

DOI: <https://doi.org/10.32782/2786-8559/2025-8-20>

УДК 338(477):330:322

**Ракитська Анна Олегівна**

здобувачка третього рівня вищої освіти (PhD),  
Одеський національний університет імені І.І. Мечникова  
ORCID: <https://orcid.org/0009-0007-7811-1842>

## **ФОРМУВАННЯ ТА РЕАЛІЗАЦІЯ СТРАТЕГІЧНИХ ЦІЛЕЙ РОЗВИТКУ ІНВЕСТИЦІЙНО-ІННОВАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ В УМОВАХ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ**

*Досліджено процес формування та виокремлення критеріїв оптимальності стратегічних цілей розвитку інвестиційно-інноваційних процесів в умовах невизначеності. Доведено, що критерії оптимальності стратегічних цілей базуються на системному наборі стандартів або орієнтирів, які можливо застосовувати для діагностики рівня ефективності, результативності та певної відповідності стратегічних цілей розвитку. У дослідженні визначено, що процеси розвитку національної економіки пов'язані із вирішенням завдань, які уможливають зміну параметрів, спрямованих на вирішення локальних та глобальних задач з поступовою трансформацією існуючих процедур і з отриманням нового стану різних сфер та галузей національної економіки. Визначено, що взаємозв'язок стійкого та ефективного розвитку національної економіки з рівнем безпеки відповідного спрямування, з урахуванням встановлених локальних та міжнародних нормативів, віддзеркалює якісний та кількісний стан інвестиційно-інноваційних процесів. Акцентовано увагу на визначені фактори-перешкоди, які негативно впливають на розвиток інвестиційно-інноваційних процесів та мають періодичний або системний характер.*

**Ключові слова:** стратегічні цілі, інвестиційно-інноваційні процеси, національна економіка, критерії оптимальності, контролінг, моніторинг, діагностика, системний підхід, інновації, економічне зростання, ефективність, результативність, фактори-перешкоди, економічна безпека, адаптивність, умови невизначеності.

**Anna Rakytka**

Odessa I.I. Mechnikov National University

## **FORMATION AND IMPLEMENTATION OF STRATEGIC GOALS FOR THE DEVELOPMENT OF INVESTMENT AND INNOVATION PROCESSES IN CONDITIONS OF UNCERTAINTY**

*The process of forming and identifying the optimality criteria for strategic goals of investment and innovation processes development under conditions of uncertainty has been studied. It has been proven that the optimality criteria for strategic goals are based on a systematic set of standards, guidelines that can be used to diagnose the level of efficiency, effectiveness and compliance of strategic development goals. The study determined that the processes of national economic development are associated with solving tasks that make it possible to change the parameters aimed at solving local and global problems with the gradual transformation of existing procedures and with obtaining a new state of various spheres and industries of the national economy. It has been determined that the relationship between sustainable and effective development of the national economy and the level of security of the corresponding direction, taking into account established local and international standards, reflects the qualitative and quantitative state of investment and innovation processes. Attention is focused on certain factors-obstacles that negatively affect the development of investment and innovation processes and are periodic or systemic in nature. It is determined that the effectiveness of investment and innovation processes in modern conditions of the functioning of the national economy emphasizes the harmonious symbiosis of relationships, using methodological tools to determine objective and subjective trends. The use of the effectiveness criterion as an assessment of the optimality of strategic goals is based on the formation of a system of indicators that ensures a rational and comprehensive assessment of investment and innovation processes, taking into account classical and adaptive approaches, integral, complex and single indicators. It is proven that the criteria of effectiveness and efficiency play the role of an indicator of any process, reflecting the level of achievement of the set goals, and effectiveness is characterized by obtaining a possible result at certain costs.*

**Keywords:** strategic goals, investment and innovation processes, national economy, optimality criteria, controlling, monitoring, diagnostics, systemic approach, innovation, economic growth, efficiency, effectiveness, obstacle factors, economic security, adaptability, conditions of uncertainty.

**Вступ.** В умовах невизначеності формування стратегічних, тактичних та оперативних цілей розвитку інвестиційно-інноваційних процесів базується на синтезі взаємопов'язаних сегментів, які характеризують якісні та кількісні аспекти ефективності, результативності, стійкості та безпеки, у тому числі, економічної, національної, екологічної.

Дослідження кожної категорії з одного боку ускладнює процедуру формулювання цілей, але з іншого, надає певний рівень досяжності мети, що значно збільшує ефективність запланованих результатів через єдність закономірностей розвитку. Структура та базові елементи стратегічних цілей розвитку інвестиційно-інноваційних процесів будується на принципах змістовності та терміновості, що забезпечує досягнення розроблених завдань у визначені періоди.

Дослідження аспектів формування стратегічних цілей розвитку інвестиційно-інноваційних процесів, визначення критеріїв оптимальності надає можливість підвищити раціональність тактичних цілей і оперативних завдань на мезо- та макрорівні в умовах невизначеності та повоєнного відновлення національної економіки.

**Матеріали та методи.** Теоретико-методологічну основу дослідження формулювання стратегічних та оперативних цілей розвитку інвестиційно-інноваційних процесів відображено у наукових працях багатьох дослідників, серед них Мушеник І. [1], Бойко Л. [2], Ситник Н. [4], Нечипорук О. [5], Рудой В. [7] та ін. Аналіз досліджень і публікацій з питань розвитку інвестиційно-інноваційних процесів показує, що необхідним є дослідження критеріїв оптимальності формування стратегічних цілей, які повинні враховувати потенціальні можливості національної економіки, ендогенні та екзогенні фактори впливу, стан інвестиційного клімату та сучасні умови функціонування суб'єктів на макро-, мезо- та макрорівнях. Конкретизація стратегічних цілей в умовах невизначеності з орієнтацією на критерії ефективності та безпеки надає можливість системно оцінити реалізацію запропонованих цілей з визначенням тактичних та оперативних завдань.

Незважаючи на певну кількість наукових досліджень, присвячених визначенню стратегічних цілей розвитку інвестиційно-інноваційних процесів, багато питань щодо концептуальної сутності та змісту стратегічних цілей залишаються невизначеними. Відсутність єдиної концепції щодо визначення стратегічних цілей розвитку інвестиційно-інноваційних процесів в умовах невизначеності створює перешкоди для ефективного впровадження сучасних та адаптивних стратегій у національній економіці. Саме це зумовлює актуальність дослідження формулювання стратегічних цілей розвитку інвестиційно-інноваційних

процесів в умовах невизначеності, а також підкреслює те, що незважаючи на широке висвітлення заданої тематики в дослідженнях провідних вчених, деякі аспекти не розкриті в повній мірі.

**Метою статті** є визначення та обґрунтування стратегічних цілей розвитку інвестиційно-інноваційних процесів, що сприятиме побудові виваженої стратегії повоєнного відновлення національної економіки та її підтримки в умовах воєнного стану.

Серед завдань статті: провести теоретичний аналіз основних підходів до визначення поняття «стратегічних цілей розвитку інноваційно-інвестиційних процесів», зокрема в умовах кризових ситуацій, таких як воєнний стан та повоєнне відновлення; визначити перелік стратегічних та тактичних цілей розвитку інвестиційно-інноваційних процесів; дослідити критерії оптимальності стратегічних цілей розвитку інвестиційно-інноваційних процесів в умовах невизначеності; систематизувати базові та спеціальні критерії з метою їх всебічної оцінки; проаналізувати основні фактори, які впливають на системність формування та реалізації стратегічних цілей розвитку інвестиційно-інноваційних процесів, з виокремленням факторів-перешкод, особливо які впливають на інвестиційну безпеку в державі; проаналізувати критерій результативності інвестиційно-інноваційних процесів у сучасних умовах функціонування національної економіки, застосовуючи методичний інструментарій з визначенням об'єктивних та суб'єктивних тенденцій.

**Методи дослідження.** З метою виконання науково-дослідницьких заходів у контексті даної статті було застосовано наступні методи: теоретико-методологічний аналіз й оцінка наукових джерел, систематизація концепцій інформаційно-аналітичного пошуку, змістовна діагностика наукових праць, метод групування інформації, узагальнення наукової літератури, системна діагностика та синтез, узагальнення. Також були використані методи порівняльного аналізу для оцінки ефективності різних підходів до формування оптимальних стратегічних цілей та їх критеріїв в умовах невизначеності, що дозволило провести всебічну оцінку основних аспектів визначення стратегічних цілей розвитку інноваційно-інвестиційних процесів.

**Результати.** Сучасні умови функціонування національної економіки, які характеризуються турбулентністю, невизначеністю, але все ж таки вимагають формування стратегічних цілей розвитку інноваційно-інвестиційних процесів, що надасть можливість планувати повоєнне відновлення в Україні. Структура та базові елементи стратегічних, тактичних та оперативних цілей розвитку інвестиційно-інноваційних процесів будується на принципах змістовності та терміновості,

що забезпечує досягнення розроблених задач у визначені періоди.

Підкреслимо, що «пріоритетна роль інноваційно-інвестиційної стратегії розвитку України та її регіонів визначається як провідними науковцями, так і законодавчо на державному рівні. Одним із чинників модернізації економіки країни є інноваційно-інвестиційне зростання економіки регіонів. Інноваційна діяльність тісно пов'язана з інвестиційною, оскільки інвестиції є безпосереднім носієм інновацій. Саме тому, реалізація інноваційної політики в несприятливому інвестиційному кліматі практично неможлива» [1].

Зазначимо, що до складу стратегічних цілей відносяться:

- підтримка сталого розвитку, повоєнне відновлення національної економіки через впровадження «зелених» інновацій, енергоефективних технологій, розвиток циркулярної економіки, реалізація принципів геоелектроніки;

- системна диверсифікація джерел інвестицій через залучення прямих іноземних інвестицій (FDI), розвиток венчурного капіталу, державно-приватне партнерство тощо;

- формування сприятливого інвестиційного клімату за допомогою системи гарантій та зниження ризиків для інвесторів, забезпечення прозорих та безпечних правил співпраці, визначення інструментів податкового стимулювання;

- функціонування та розвиток національної інноваційної системи через перманентну підтримку наукових досліджень, створення технопарків, інкубаторів стартапів, R&D-центрів, а також участь у міжнародних науково-дослідницьких проєктах, адаптація кращих європейських практик;

- покрокове зростання рівня комерціалізації наукових розробок: створення механізмів захисту інтелектуальної власності, розвиток технологічного підприємництва, незважаючи на складні умови воєнного стану;

- оптимізація нормативно-правової бази: ухвалення законів для стимулювання інновацій, спрощення регуляторних процедур для інвесторів.

До переліку оперативних цілей можна віднести системні та зважено етапні кроки, які сприяють досягненню тактичних і стратегічних цілей, а саме:

- запровадження програм фінансування інноваційних проєктів: державні гранти, конкурси стартапів, залучення приватних та міжнародних фондів;

- перманентна підтримка малого та середнього бізнесу: створення податкових пільг для стартапів, спрощення реєстраційних процедур для відповідних суб'єктів господарювання;

- розробка та організація навчальних програм, у тому числі міжгалузевого рівня: тренінги для

підприємців, інженерів, дослідників щодо інноваційного менеджменту та залучення інвестиційних ресурсів на макро-, мезо- та макрорівнях;

Зауважимо, що процес формування та виокремлення критеріїв оптимальності стратегічних, тактичних та оперативних цілей розвитку інвестиційно-інноваційних процесів залежить від певних факторів та умов функціонування. При цьому побудова ефективних, дієвих та адаптивних стратегічних цілей можлива завдяки розгляду загальних та спеціальних критеріїв. Формування критеріїв оптимальності стратегічних цілей розвитку інвестиційно-інноваційних процесів представлено на рис. 1.

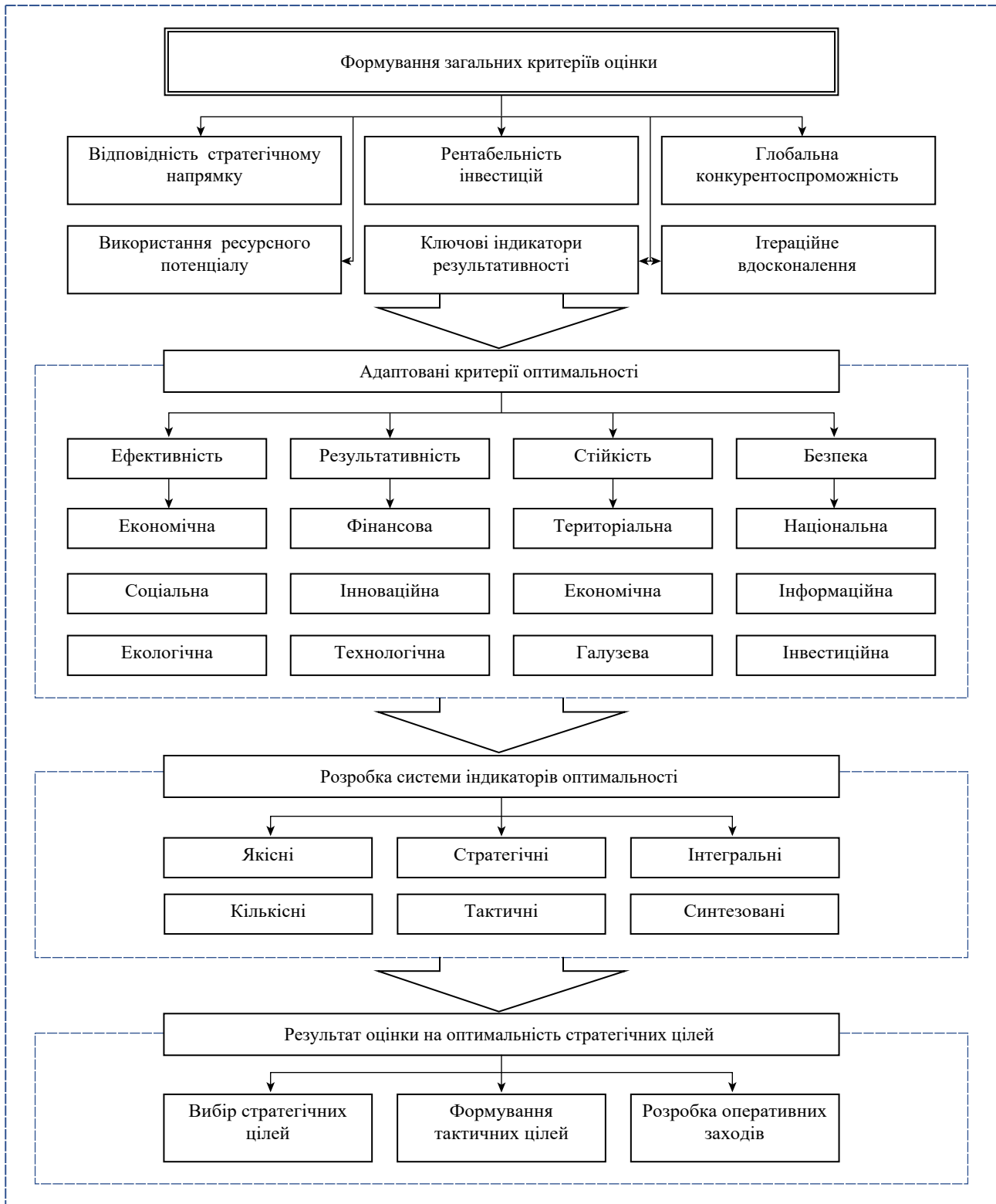
Аналіз даних напрямків підтверджує, що критерії оптимальності стратегічних цілей базуються на системному наборі стандартів або орієнтирів, які можливо застосовувати для діагностики рівня ефективності, результативності та певної відповідності стратегічних цілей розвитку. На основі синтезованої побудови критеріїв зміцнюється форма та зміст стратегічних цілей, з їх уточненням та адаптацією до ресурсного та факторного середовища, що надає можливість розробки та прийняття обґрунтованих рішень щодо стратегічних пріоритетів розвитку національної економіки, які включають запровадження інвестиційно-інноваційних процесів.

Зазначимо, що на думку авторів, «метою, як і результатом інноваційного розвитку виступає додатковий прибуток, причому регулярний і на довгострокову перспективу, то саме цим визначається доцільність здійснення вкладень коштів за рахунок інвестування. Адже, щоб впровадити у життя певний, той чи інший вид інновацій, а саме реалізувати комплекс робіт щодо дослідження ринку, розробки та проєктування робіт, організації виробництва та збуту тощо, вимагаються певні фінансові ресурси. Тобто інвестування в інноваційний розвиток як на макро-, так і на мікрорівні є необхідністю функціонування та розвитку національної економіки, враховуючи перспективи» [2].

При цьому визначення критеріїв оптимальності стратегічних цілей розвитку інвестиційно-інноваційних процесів є підґрунтям для побудови механізму активізації, який повинен базуватися на якісних та кількісних індикаторах. Досягнення запланованого нормативного рівня за кожним показником забезпечує багатоаспектність розвитку, враховуючи відхилення від норми за параметрами і стан впливу ендегенних та екзогенних факторів.

Процеси розвитку національної економіки пов'язані із вирішенням завдань, які уможливають зміну параметрів, спрямованих на вирішення локальних та глобальних задач з поступовою трансформацією існуючих процедур і з отриманням нового стану різних сфер та галузей національної економіки, а саме:

- визначення передумов конкурентоспроможного середовища та поступове нарощування



**Рисунок 1 – Формування критеріїв оптимальності стратегічних цілей розвитку інвестиційно-інноваційних процесів в умовах невизначеності**

потужностей з ефективним використанням фінансових, матеріальних ресурсів та людського капіталу;

– трансформація системи державного регулювання, яка буде уможлилювати реалізацію стратегічних цілей щодо розвитку інвестиційно-інноваційних

процесів з урахуванням стану інституцій на макро-, мезо- та мікрорівнях, що забезпечить збалансування потенційних ресурсів;

– поступова адаптація та інтеграція національної економіки у європейський простір, що

відкриває не тільки нові можливості, але й ставить перед обличчям певних випробувань, що підкреслює процес виникнення нової формації соціально-економічних відносин.

Зауважимо, що стратегічні цілі ефективного, результативного, безпечного та стійкого розвитку національної економіки, у тому числі, по відношенню до інвестиційно-інноваційних процесів повинні враховувати наявні регулюючі та ринкові механізми, які містять принципи системності, синтезу та архітектоніки.

Використання взаємозв'язку категорій базується на теоретичному аналізі кожної та визначення зміни їх властивостей при синтезі, при формуванні критеріїв оптимальності стратегічних рішень. Дослідження окремого з представлених індикаторів оптимальності потребує якісної та кількісної оцінки, що посилює критеріальні властивості групи показників.

У сучасних умовах розвиток інвестиційно-інноваційних процесів в державі напряму залежить від якості безпеки, яка може розглядатися як національна, економічна, соціальна, екологічна. Порушення норм безпеки суттєво заважає всім процесам в національній економіці, особливо, якщо мова йдеться про інвестиції у нові розробки, продукти.

Взаємозв'язок стійкого та ефективного розвитку національної економіки з рівнем безпеки відповідного спрямування, з урахуванням встановлених локальних та міжнародних нормативів, віддзеркалює якісний та кількісний стан інвестиційно-інноваційних процесів.

Підкреслимо, що «за сучасних умов важливим аспектом інвестиційно-інноваційної діяльності виступає дотримання принципів екологічної безпеки та впровадження сталих практик. У цьому контексті зростання екологічних вимог обумовлене тим, що харчові підприємства змушені впроваджувати більш екологічно безпечні технології, що своєю чергою потребує додаткових інвестицій. Зміни кліматичних умов, зокрема, коливання температур, посухи та інші природні катаклізми, впливають на доступність та якість сировини для виробництва харчової продукції. Окрім того, збільшення вимог до утилізації відходів вимагає від підприємств розробки систем переробки відходів та впровадження циркулярних моделей економіки» [3].

Зазначимо, що комплексність безпеки забезпечує можливість оцінки окремих напрямків, стану об'єктів соціально-економічного характеру на макро-, мезо- і макрорівні та рівень інвестиційного потенціалу. В умовах воєнного стану питання безпекового характеру мають суттєвий вплив на саму можливість інвестування, на оцінку ризиків, які виникають і стають перешкодою як для внутрішнього, так й для зовнішнього інвестора.

На думку науковців, «серед основних складових системи інвестиційної безпеки виділяють

суб'єктів інвестиційної діяльності, інструменти державного регулювання щодо здійснення процесу інвестування та предмети обміну між суб'єктами інвестиційної діяльності. Слід зауважити, що головну роль серед компонентів інвестиційної безпеки відіграють суб'єкти її забезпечення, які залишаються відносно стабільними в процесі функціонування цієї системи та підтримують належний рівень її існування, тоді як інші елементи постійно зазнають змін під впливом ендегенного та екзогенного середовища» [4].

Підтримка належного рівня інвестиційної безпеки в державі можлива за умов контролю над негативними явищами та розвитку сприятливих факторів для покращення інвестиційного клімату, що можливо в повоєнній Україні.

Важливо зауважити, що «національна економіка наразі переживає найважчі часи та розвивається у надскладних умовах через повномасштабне вторгнення росії на територію України. Необхідність перебудови національної економіки зумовлена ризиками та проблемами, які постають перед урядом. Під час війни для функціонування економіки та забезпечення ефективної оборони країни по всіх фронтах необхідна мобілізація людських, фінансових та матеріальних ресурсів, тому так гостро постає питання активізації потоків інвестування, зокрема залучення іноземних інвестицій» [5].

«До основних факторів зовнішнього середовища відносяться стабільність політики уряду, рівень інфляції, стабільність національної валюти, податкова політика, кредитна політика, соціально-економічна та демократична ситуація в державі, правове забезпечення господарської діяльності. Серед факторів внутрішнього середовища виокремлюють структуру та ефективність використання персоналу, якість та рівень управління, організаційну структуру управління, ефективність використання ресурсів, технологічність та рівень інновацій тощо» [6].

Оцінка інвестиційної безпеки здійснюється за допомогою якісних та кількісних індикаторів, серед яких визначають індекс інвестиційної привабливості, стан інституційного середовища та бізнес-клімату тощо.

При цьому важливо виокремлювати фактори-перешкоди, які негативно впливають на розвиток інвестиційно-інноваційних процесів та мають періодичний або системний характер.

У сучасних умовах глобалізація «висуває жорсткі вимоги і завдання стосовно регулювання інвестиційної діяльності у значний рівень міжнародного співробітництва» [7].

**Результативність** інвестиційно-інноваційних процесів у сучасних умовах функціонування національної економіки підкреслює гармонійний симбіоз взаємозв'язків, застосовуючи методичний

інструментарій з визначенням об'єктивних та суб'єктивних тенденцій. Використання критерію результативності в якості оцінки оптимальності стратегічних цілей базується на формуванні системи індикаторів, яка забезпечує отримання раціональної та всебічної оцінки інвестиційно-інноваційних процесів, враховуючи класичні та адаптивні підходи, інтегральні, комплексні та одиничні показники.

Критерії ефективності та результативності відіграють роль індикатора будь-якого процесу, що віддзеркалює рівень досяжності поставлених цілей. Поняття ефективності характеризується отриманням максимально можливого результату при оптимальному рівні витрат ресурсів, враховуючи особливості проведених загальних та детальних процесів.

Перманентна підтримка інвестиційно-інноваційних процесів в поєднанні із застосуванням дієвих механізмів державного регулювання, які спрямовані на формування інтенсивних індикаторів розвитку є ключовим фактором стратегії розвитку національної економіки.

Зазначимо, що зростання ефективності є частиною стратегічних цілей розвитку інвестиційно-інноваційних процесів за рахунок оптимізації та раціоналізації використання ресурсного потенціалу.

**Висновки.** У результаті проведеного дослідження визначено, що формування стратегічних цілей розвитку інвестиційно-інноваційних процесів залежить від таких параметрів. Результативність

інвестиційно-інноваційних процесів у сучасних умовах функціонування національної економіки підкреслює гармонійний симбіоз взаємозв'язків, застосовуючи методичний інструментарій з визначенням об'єктивних та суб'єктивних тенденцій. Використання критерію результативності в якості оцінки оптимальності стратегічних цілей базується на формуванні системи індикаторів, яка забезпечує отримання раціональної та всебічної оцінки інвестиційно-інноваційних процесів, враховуючи класичні та адаптивні підходи, інтегральні, комплексні та одиничні показники. Перманентна підтримка інвестиційно-інноваційних процесів в поєднанні із застосуванням дієвих механізмів державного регулювання, які спрямовані на формування інтенсивних індикаторів розвитку є ключовим фактором стратегії розвитку національної економіки. В процесі системної оцінки стратегічних цілей розвитку інвестиційно-інноваційних процесів на основі визначених критеріїв необхідно враховувати вплив факторного середовища. Особливої уваги необхідно приділити факторам-перешкодам, які потребують своєчасного виявлення, ідентифікації та розробки елементів і заходів протидії шкідливим наслідкам. Своєчасне виокремлення факторів-перешкод забезпечує оптимальність процесу реалізації стратегічних рішень, їх адаптацію на етапі тактичного та оперативного впровадження.

#### Література:

1. Мушеник І. М. Стратегія розвитку і формування інноваційно-інвестиційної системи регіону. *Економіка та суспільство*. 2021. Вип. 25. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2021-25-29> (дата звернення: 06.09.2024)
2. Бойко Л. М., Чевганова В. Я., Кулакова С. Ю. Інвестування інноваційного розвитку. *Інвестиції: практика та досвід*. 2021. № 21. DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2021.21.5> (дата звернення: 05.09.2024)
3. Немашкало К., Данько Ю., Рибалко С., Лизогуб А. Формування інвестиційно-інноваційної стратегії підприємств харчової галузі в умовах цифровізації та ризикового середовища. *Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences*. 2024. № 336(6). С. 606–612. DOI: <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2024-336-91> (дата звернення: 05.09.2024)
4. Ситник Н. С., Репета М. М. Інвестиційна безпека України: стан і перспективи вдосконалення. *БІЗНЕСІН-ФОРМ*. 2018. № 11. URL: [https://financial.lnu.edu.ua/wp-content/uploads/2015/10/business-inform-2018-11\\_0-pages-100\\_106.pdf](https://financial.lnu.edu.ua/wp-content/uploads/2015/10/business-inform-2018-11_0-pages-100_106.pdf) (дата звернення: 05.09.2024)
5. Нечипорук О. Проблема залучення іноземних інвестицій в Україні під час війни. *Економіка та суспільство*. 2023. Вип. 54. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-54-6> (дата звернення: 05.09.2024)
6. Побережець О.В. Теоретико-методологічні та практичні засади дослідження системи управління результатами діяльності промислового підприємства : монографія. Херсон : Видавництво : Грінь Д.С., 2016. 348 с.
7. Рудой В.М. Вплив глобалізації на розвиток інвестиційної діяльності в Україні інвестиційно-інноваційна діяльність. *Інтелект XXI*. 2017. № 6. URL: [http://www.intellect21.nuft.org.ua/journal/2017/2017\\_6/27.pdf](http://www.intellect21.nuft.org.ua/journal/2017/2017_6/27.pdf) (дата звернення: 05.09.2024)

#### References:

1. Mushenyk I. M. (2021). Stratehiia rozvytku i formuvannia innovatsiino-investytsiinoi systemy rehionu. *Ekonomika ta suspilstvo*. Vyp. 25. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2021-25-29> (accessed: 06.09.2024)
2. Boiko L. M., Chevhanova V. Ya., Kulakova S. Yu. (2021). Investuvannia innovatsiinooho rozvytku. *Investytsii: praktyka ta dosvid*. № 21. DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2021.21.5> (accessed: 05.09.2024)
3. Nemashkalo K., Danko Yu., Rybalko S., & Lyzohub A. (2024). Formuvannia investytsiino-innovatsiinoi stratehii pidpriemstv kharchovoi haluzi v umovakh tsyfrovizatsii ta ryzykovoho seredovyscha. *Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences*. 336(6), 606–612. URL: <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2024-336-91> (accessed: 05.09.2024)

- 
4. Sytnyk N. S., Repeta M. M. (2018). Investytsiina bezpeka Ukrainy: stan i perspektyvy vdoskonalennia. *BIZNES-INFORM*. № 11. URL: [https://financial.lnu.edu.ua/wp-content/uploads/2015/10/business-inform-2018-11\\_0-pages-100\\_106.pdf](https://financial.lnu.edu.ua/wp-content/uploads/2015/10/business-inform-2018-11_0-pages-100_106.pdf) (accessed: 05.09.2024)
  5. Nechyporuk, O. (2023). Problema zaluchennia inozemnykh investytsii v Ukraini pid chas viiny. *Ekonomika ta suspilstvo*. Vyp. 54. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-54-6> (accessed: 05.09.2024)
  6. Poberezhets O. V. (2016) Teoretyko-metodolohichni ta praktychni zasady doslidzhennia systemy upravlinnia rezultatamy diialnosti promyslovoho pidpriemstva : monohrafiia. Kherson : Vydavnytstvo : Hrin D.S., 348 s.
  7. Rudoi V. M. (2017). Vplyv hlobalizatsii na rozvytok investytsiinoi diialnosti v Ukraini investytsiino-innovatsiina diialnist. *Intelekt XXI*. № 6. URL: [http://www.intellect21.nuft.org.ua/journal/2017/2017\\_6/27.pdf](http://www.intellect21.nuft.org.ua/journal/2017/2017_6/27.pdf) (accessed: 05.09.2024)

*Стаття надійшла до редакції: 12.02.2025 р.*